

Numéro 6

CENTRE HOSPITALIER
PERPIGNAN

mars/avril. 2022

Hospitalien

Le journal interne bimestriel du Centre Hospitalier de Perpignan



Horizon 2025 : Quelles orientations stratégiques pour notre projet médical ?

Alors que depuis deux ans le CH Perpignan adapte ses organisations face au COVID-19, l'établissement définit sa ligne stratégique par les projets institutionnels pour structurer son ambition et sa dynamique sur notre territoire.

C'est aussi une prospective encouragée par la gouvernance administrative et médicale pour la réalisation du projet médical, véritable socle du projet d'établissement.

Édito



Chères Hospitalières,
Chers Hospitaliers,

J'ai l'honneur d'avoir été élu pour 4 ans à la Commission Médicale d'Établissement.

Cette fonction vient compléter mes engagements vis-à-vis de l'hôpital public.

En effet, je suis depuis 35 ans chirurgien orthopédiste traumatologue. Je n'ai jamais quitté la structure hospitalière où j'ai connu le statut d'interne, d'assistant, de praticien, de chef de service, de chef de pôle et de membre de directoire.

L'exercice récent de cette fonction m'a fait sortir de ma bulle pour avoir un regard global sur le centre hospitalier. Ceci m'a mené à comprendre que cette mission est incompatible avec ma chefferie de service que j'ai abandonnée pour mettre mon temps au service des intérêts communs.

Cette nouvelle carrière me permet de prendre conscience des atouts et des difficultés de notre hôpital.

J'ai pris acte des missions de service public avec une attention particulière sur la qualité et la sécurité des soins.

Je suis mandaté pour mener à bien le projet médical 2021-2025 par des actions qui doivent renforcer l'image du centre hospitalier et améliorer son attractivité vis-à-vis des patients comme pour le recrutement des professionnels.

J'ai également à cœur de faire valoir notre titre d'hôpital support et ce par l'aboutissement du projet du GHT en travaillant dans la cohésion avec les 5 acteurs de notre territoire ; le défi majeur est la réussite des projets de coopération en bonne intelligence avec les différents établissements du territoire. Ce projet devra être bénéfique à notre hôpital pour maintenir un service public compétitif et de qualité.

Pour ce faire dans une action efficace il est indéniable que le binôme Directeur/Président de la CME se doit d'être soudé pour mener à bien ces projets et engager des négociations auprès des instances pour leur faisabilité et leur pertinence dans le temps.

Je suis résolument optimiste dans l'avenir de notre Centre Hospitalier, notre engagement tous ensemble nous permettra de passer les inconvénients essentiellement financiers.

Les motivations nous donneront la force pour accomplir nos ambitions. Le travail d'équipes divise la tâche et multiplie les succès.

Bonne lecture.

Dr Yassine TAOUTAOU
Président de la CME

Démarche SIIPS

La Direction des Soins a engagé depuis janvier 2019 les équipes soignantes dans une démarche d'évaluation de la charge en soins afin d'objectiver la production de soins et de faciliter la communication par l'usage d'un langage commun.

Le CH Perpignan a retenu l'outil «**Soins Infirmiers Individualisés à la Personne Soignée**» (SIIPS), méthode préconisée au niveau national et reconnue par l'Agence Technique de l'Information sur l'Hospitalisation (ATIH). Les SIIPS couvrent l'ensemble du champ des soins en court séjour, SSR, USLD, HAD, soins ambulatoires. Cette méthode donne une **appréciation globale et synthétique** de la charge en soins au cours d'un séjour donné, en tenant compte des soins de bases, techniques, relationnels et éducatifs.

Les **SIIPS** ont été déployés sur l'ensemble du CH Perpignan excepté en réanimation (problématique DPI) et les urgences pour lesquelles une autre méthode doit être utilisée.

Les résultats des SIIPS doivent être associés aux Activités Afférentes aux Soins (AAS), l'ensemble déterminant la charge de travail. **Les ASS seront mesurées en 2022 pour deux services tests.** La nécessité de tracer l'activité de façon objective, vérifiable et de la quantifier de façon pertinente s'impose. Ces données pourront être mises en corré-



tion avec le PMSI* et contribuer à la **valorisation des séjours**.

Cette démarche s'est inscrite dans une dynamique institutionnelle positive de l'ensemble des acteurs du soins au travers de formations de référents, d'un comité de pilotage, d'une relation avec le service informatique pour l'exploitation des données et de l'initiation d'une **démarche qualité**. Un retour aux équipes est maintenant possible au regard du nombre de données stabilisées. ■

*Programme de Médicalisation des Systèmes d'Information



Finalité de la démarche :

- Améliorer le suivi et la continuité des soins en optimisant et en valorisant les écrits soignants (raisonnement clinique) et la traçabilité des soins.
- Reconnaître le poids des soins infirmiers dans la prise en charge du patient.
- Favoriser les réorganisations soignantes

Étude EMH : La maladie "du foie gras" →

L'Équipe Mobile Hépatites (EMH) du CH Perpignan réalise en partenariat avec le CHU de Nice une étude sur la stéatose hépatique (maladie du foie gras ou NASH).

CENTRE HOSPITALIER — PERPIGNAN

LA MALADIE DU FOIE GRAS (NASH) VOUS CONCERNE ?

PARTICIPEZ A L'ETUDE "STEAROAPA"

SUIVI DIÉTÉTIQUE

GRATUIT

SUIVI DIÉTÉTIQUE

• ACTIVITÉ PHYSIQUE ADAPTÉE

POUR PLUS D'INFOS CONTACTEZ-NOUS AU 06.99.62.14.26

Equipe Mobile Hépatites - Centre Hospitalier de Perpignan 20 avenue du Languedoc - 66000 PERPIGNAN

Cette étude a pour objectif d'évaluer l'effet du sport sur des patients ayant un suivi diététique en comparaison à des patients ayant un suivi diététique sans activité physique.

L'EMH recrute **50 patients** atteints de stéatose (clinique ou à l'échographie) pour réaliser un entretien en vue d'une inclusion. ■



Foie sain Foie gras



Contact EMH : 06 99 62 14 26

FOCUS sur le Projet Médical d'Établissement

L'écriture du nouveau projet médical s'inscrit dans une réelle démarche participative de la communauté médicale en synergie avec l'équipe de direction ; il a pour ambition d'impulser de nouvelles perspectives de développement sur notre établissement et de les réaliser jusqu'à 2025.

Plus concrètement, le projet médical 2021-2025 du CH Perpignan est un **support stratégique** qui trouve son origine :

- Dans les orientations du Ségur de la Santé
- Dans le Projet Régional de Santé Occitanie 2022 et les objectifs du SROS*
- Dans le Projet Médical Partagé du GHT Aude-Pyrénées
- Dans les filières et coopérations sanitaires établies
- Dans les propositions de nouveaux projets de service portés par les équipes médicales et soutenues par les chefs de pôle et chefs de service.

La définition de notre projet médical tient compte des indicateurs de notre territoire mais aussi des changements du secteur sanitaire. L'évolution de la démographie médicale, l'épidémiologie de la population, l'intégration du virage ambulatoire, les avancées technologiques imposent à l'hôpital de s'adapter à l'ensemble de ces critères **pour donner de la cohérence et du sens** aux orientations fixées dans le projet médical du CH Perpignan.



L'équipe de la Médecine du Sport

Avant de dévoiler les 3 axes stratégiques du projet médical, il convient de situer le CH Perpignan sur notre territoire :

1^{er} établissement public de santé des Pyrénées-Orientales, le CH Perpignan se distingue par sa taille, son activité, son plateau technique performant et ses personnels qualifiés. Il est également **l'établissement support** du GHT (Groupement Hospitalier de Territoire) Aude-Pyrénées formé en 2016 et se positionne au **4^{ème} rang régional** après les CHU de Montpellier, Toulouse et Nîmes.

À échelle départementale et au regard des autres établisse-

ments sanitaires, il occupe la **1^{ère} place** pour les activités Médecine, Chirurgie, Obstétrique (MCO) ainsi que la Cancérologie.



Ainsi, notre projet médical se construit dans **3 axes stratégiques** segmentés en **8 orientations** majeures :

Axe A: Conforter le positionnement de l'établissement et répondre aux défis du territoire de santé

- 1 Faciliter le parcours de soins de la personne âgée
- 2 Améliorer l'organisation des urgences, des filières et des consultations non-programmées
- 3 Améliorer la gestion des lits et la prise en charge des hébergements

Axe B: Anticiper l'avenir en favorisant l'efficacité des parcours en maintenant une technicité performante et de spécialité

- 4 Poursuivre le développement des activités interventionnelles
- 5 Développer les prises en charge en ambulatoire
- 6 Favoriser l'innovation et l'amélioration de la prise en charge

Axe C: Promouvoir la recherche et renforcer les liens sur le territoire

- 7 Favoriser la recherche, les publications et la santé publique
- 8 Développer une stratégie commune, favoriser les relations au sein du GHT Aude-Pyrénées et renforcer les partenariats sur le territoire.

Des orientations dont **l'ambition** intègrent l'évolution des prises en charge avec leur traduction médicale, technique et organisationnelle à **l'horizon 2025**.



SSR Gériatrique

Ces axes stratégiques visent à consolider et à développer les **partenariats** et une **relation Ville-Hôpital** toujours plus efficiente pour organiser les parcours de santé sur le territoire dans une logique de filières coordonnées.

L'exemple des coopérations de notre GHT ainsi que celles établies avec nos partenaires comme l'USSAP au sein du Pôle Santé du Roussillon ou encore l'association Joseph Sauvy, illustrent cette démarche d'optimisation de l'offre de soins en confortant notre rôle **d'établissement de recours** pour la population des P-O élargie à la géographie du GHT.



L'équipe de Gynécologie

Le projet médical dès lors défini, va permettre de **consolider le projet d'établissement** qui intègre le projet de soins, le projet social, le projet de gouvernance et de management participatif, le projet éco-responsable et le projet psychologique.

Une œuvre collective et collaborative pour assoir notre positionnement territorial dans la performance et l'innovation. ■

* Schéma Régional de l'Organisation des Soins

Zoom sur le service diététique

Au CH Perpignan, le service diététique est composé de 13 diététiciennes, des paramédicaux rééducateurs de santé spécialisés en nutrition. Elles exercent dans toutes les unités de soins et ont également une activité de consultations externes sur prescription d'un praticien hospitalier.

Elles ont pour **mission** d'assurer en interaction avec les autres professionnels de santé (IDE, AS, médecin, rééducateur, psychologue, assistant sociaux), **les soins nutritionnels, tant thérapeutiques, éducatifs que préventifs, adaptés et intégrés à la prise en charge globale des malades.**

Elles réalisent également des activités de conseil et de rééducation

en nutrition afin de maintenir ou restaurer l'état nutritionnel et l'équilibre alimentaire des patients. Enfin, elles contribuent à la définition, à l'évaluation et au contrôle de la qualité nutritionnelle des repas servis en concertation avec la Restauration.

Dans le cadre des **consultations externes**, les diététiciennes inter-

viennent sur prescription médicale en tant qu'**experte** clinique de l'état nutritionnel, elles évaluent les ingesta et les besoins du patient, interprètent les données anthropométriques et biologiques et font le lien entre la physiologie et la pathologie. Enfin, elles posent un diagnostic diététique et proposent un **plan d'actions** en accord avec le patient.



La prise en charge de la **dénutrition** est une activité importante sur l'établissement, sa prévalence à l'hôpital est de 35 à 65%. Elle touche 2 millions de personnes en France ce qui est un enjeu de santé publique. Depuis 2019, l'équipe diététique participe à la **Semaine Nationale de la Dénutrition** avec des actions concrètes de sensibilisation à destination de nos soignants validées par la Direction des Soins et le CLAN (Comité de Liaison Alimentation et Nutrition), dont les missions concernent l'amélioration de la prise en charge nutritionnelle des patients ainsi que la **qualité** de la prestation alimentation-nutrition. ■

Ouvertures : Salle Cath-Lab et HandiSanté



Une 3^{ème} salle de cardiologie interventionnelle a ouvert le 17 mars.

C'est la CATH-LAB

(Catheterization Laboratory ou laboratoire de cathétérisme).

La réalisation de ce projet porté par les équipes du service de cardiologie permettra d'optimiser l'activité de ce secteur. ■



Une nouvelle structure pour accueillir les enfants et les adultes vivant avec un handicap a ouvert sur le site de l'hôpital le 14 mars.

Il s'agit d'*HandiSanté* situé à l'avenue Salanque (côté EFS) qui facilite l'accès aux soins par une équipe hospitalière dédiée. ■

Contact : 04 68 36 06 21
handisanté@ch-perpignan.fr

